



Tlf.: 75 22 47 00  
varde@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Markedspladsen 25  
DK-6800 Varde  
CVR-nr. 20 22 26 70

**DEN SELVEJENDE INSTITUTION PROVARDE**

**OTTO FRELLOS PLADS 1, 6800 VARDE**

**ÅRSRAPPORT**

**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2018**

**INDHOLDSFORTEGNELSE**

	<b>Side</b>
<b>Institutionsoplysninger</b>	
Institutionsoplysninger .....	3
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning .....	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning .....	5-6
<b>Ledelsesberetning</b>	
Ledelsesberetning .....	7
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse .....	8
Balance .....	9-10
Noter .....	11-14
Anvendt regnskabspraksis .....	15-16

**INSTITUTIONSOPLYSNINGER**

<b>Institutionen</b>	Den Selvejende institution ProVarde Otto Frellos Plads 1 6800 Varde
	CVR-nr.: 30 15 60 80 Stiftet: 1. januar 2007 Hjemsted: Varde Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Finn Christensen, formand Hans Barslund, næstformand Erik Buhl Louise Hundebøll Krath Andersen Helle Møller Mikkelsen Morten Refsgaard Søren Erichsen Søren Laulund Henrik Jørgensen Anne-Marie Lidegaard
<b>Direktion</b>	Finn Erik Kristiansen
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Markedspladsen 25 6800 Varde
<b>Pengeinstitut</b>	Jyske Bank Lerpøtvej 1 6800 Varde

## LEDELSESPÅTEGNING

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 for Den Selvejende institution ProVarde.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af institutionens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af institutionens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Varde, den 12. marts 2019

Direktion:

\_\_\_\_\_  
Finn Erik Kristiansen

Bestyrelse:

\_\_\_\_\_  
Finn Christensen  
Formand

\_\_\_\_\_  
Hans Barlund  
Næstformand

\_\_\_\_\_  
Erik Buhl

\_\_\_\_\_  
Louise Hundebøll Krath Andersen

\_\_\_\_\_  
Helle Møller Mikkelsen

\_\_\_\_\_  
Morten Refsgaard

\_\_\_\_\_  
Søren Erichsen

\_\_\_\_\_  
Søren Laulund

\_\_\_\_\_  
Henrik Jørgensen

\_\_\_\_\_  
Anne-Marie Lidegaard

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til ledelsen for Den Selvejende institution ProVarde*

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Den Selvejende institution ProVarde for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af institutionens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af institutionens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af institutionen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere institutionens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere institutionen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af institutionens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om institutionens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at institutionen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Varde, den 12. marts 2019

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Flemming Bro Lund  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne31433

## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

ProVardes formål er at fremme udviklingen af Varde Kommune som en attraktiv erhvervs- og turistkommune

ProVarde er en medlemsorganisation, som ved udgangen af 2018 havde 613 medlemmer.

Der henvises i øvrigt til Den Selvejende institution ProVardes årsberetning.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

2018 er institutionens 12. regnskabsår.

Årets resultat er på kr. 136.817, hvilket er bedre end forventet.

De gennemførte aktiviteter er inden for hovedområderne: erhvervs- og turistservice samt markedsføring og branding af Varde Kommune.

For 2019 forventes et underskud på t.kr. 137.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for institutionens finansielle stilling.

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Note	2018 kr.	2017 kr.
<b>SALG TIL KOMMUNEN.....</b>	<b>1</b>	<b>7.173.708</b>	<b>7.055.620</b>
Vederlag, Varde Handel.....		383.004	373.004
Medlemsbidrag - kontingen.....		760.060	763.833
Erhvervsarr. og aktiviteter, indtægter.....		887.555	348.867
Entreindtægter, Fyret.....		1.762.709	1.793.711
Salgs- og andre indtægter.....		155.469	238.387
Omsætning mellemregningsområder.....		691.868	59.851
Indtægter turistmarkedsføring.....		841.730	1.079.230
Projektindtægter.....		55.922	9.412
<b>BRUTTOOMSÆTNING.....</b>		<b>12.712.025</b>	<b>11.721.915</b>
Andre driftsindtægter.....		11.838	0
Vareforbrug.....	2	-1.527.248	-781.937
<b>BRUTTOFORTJENESTE.....</b>		<b>11.196.615</b>	<b>10.939.978</b>
Personaleomkostninger.....	3	-7.028.188	-6.594.821
Andre personaleomkostninger.....		-187.452	-192.791
Møder, fortæring og repræsentation.....		-176.910	-113.636
Trykning, Markedsføring.....	4	-1.371.500	-1.430.044
Ejendomsomkostninger.....	5	-894.816	-933.553
Autodrift.....	6	-84.851	-99.500
Kontorhold, IT, kontormasikner og inventar.....	7	-499.990	-598.176
Øvrige omkostninger.....	8	-371.751	-355.616
BE-administrationsaftale.....		-330.000	-360.000
<b>RESULTAT FØR AFSKRIVNINGER.....</b>		<b>251.157</b>	<b>261.841</b>
Af- og nedskrivninger.....	9	-91.622	-42.420
<b>DRIFTSRESULTAT.....</b>		<b>159.535</b>	<b>219.421</b>
Andre finansielle indtægter.....	10	3.163	7.540
Andre finansielle omkostninger.....	11	-25.881	-32.779
<b>ÅRETS RESULTAT.....</b>		<b>136.817</b>	<b>194.182</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>			
Overført resultat.....		136.817	194.182
<b>I ALT.....</b>		<b>136.817</b>	<b>194.182</b>



**BALANCE 31. DECEMBER**

AKTIVER	Note	2018 kr.	2017 kr.
Køretøjer.....		309.026	392.467
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		0	0
Indretning af lejede lokaler.....		34.127	60.500
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>12</b>	<b>343.153</b>	<b>452.967</b>
Lejededpositum og andre tilgodehavender.....		114.430	114.430
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>13</b>	<b>114.430</b>	<b>114.430</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>457.583</b>	<b>567.397</b>
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer.....		30.000	30.000
<b>Varebeholdninger.....</b>		<b>30.000</b>	<b>30.000</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		44.126	36.466
Andre tilgodehavender.....		32.321	67.888
Periodeafgrænsningsposter.....		62.247	50.959
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>138.694</b>	<b>155.313</b>
<b>Likvide beholdninger.....</b>		<b>1.870.370</b>	<b>1.140.373</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>2.039.064</b>	<b>1.325.686</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>2.496.647</b>	<b>1.893.083</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	2018 kr.	2017 kr.
Egenkapital.....		301.266	107.085
Overført resultat.....		136.817	194.182
<b>EGENKAPITAL.....</b>	<b>14</b>	<b>438.083</b>	<b>301.267</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		160.224	156.348
Anden gæld.....	15	1.898.340	1.435.468
<b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b>		<b>2.058.564</b>	<b>1.591.816</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE.....</b>		<b>2.058.564</b>	<b>1.591.816</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>2.496.647</b>	<b>1.893.083</b>
 Eventualposter mv.	 16		

## NOTER

	2018 kr.	2017 kr.	Note
<b>Salg til Kommunen</b>			<b>1</b>
Ordinært vederlag, Varde Kommune.....	6.590.230	6.593.120	
Erhvervsplaymaker, Varde Kommune.....	583.478	462.500	
	<b>7.173.708</b>	<b>7.055.620</b>	
<b>Vareforbrug</b>			<b>2</b>
Udgifter mellemregningsområder.....	-691.868	-60.049	
Erhvervsarr. og aktiviteter, udgifter.....	-785.493	-610.732	
Varekøb souvenir m.v.....	-49.887	-111.156	
	<b>-1.527.248</b>	<b>-781.937</b>	
<b>Personaleomkostninger</b>			<b>3</b>
Antal personer beskæftiget i gennemsnit: 15 (2017: 15)			
Løn og gager.....	6.907.512	6.478.294	
Vederlag til bestyrelsen.....	48.000	0	
Hensættelse til feriepenge - regulering.....	4.155	49.158	
Andre omkostninger til social sikring.....	68.521	67.369	
	<b>7.028.188</b>	<b>6.594.821</b>	
<b>Trykning, Markedsføring</b>			<b>4</b>
Annoncer og reklamer.....	1.312.733	1.391.651	
Messer og udstillinger.....	20.726	1.305	
Hjemmeside mv.....	38.041	37.088	
	<b>1.371.500</b>	<b>1.430.044</b>	
<b>Ejendomsomkostninger</b>			<b>5</b>
Husleje.....	553.583	514.899	
El.....	20.016	39.259	
Vand.....	6.210	6.697	
Varme.....	16.383	10.474	
Rengøring og renovation.....	268.904	308.688	
Reparation og vedligeholdelse.....	16.468	40.540	
Vedligeholdelse inventar.....	13.252	12.996	
	<b>894.816</b>	<b>933.553</b>	
<b>Autodrift</b>			<b>6</b>
Brændstof.....	27.596	21.241	
Reparationer.....	27.898	30.047	
Forsikringer og vægtafgift.....	27.995	32.437	
Leasingomkostninger.....	1.362	15.775	
	<b>84.851</b>	<b>99.500</b>	

## NOTER

	2018 kr.	2017 kr.	Note
<b>Kontorhold, IT, kontormasikner og inventar</b>			<b>7</b>
Kontorhold.....	6.488	15.951	
Telefon og internet.....	92.187	83.199	
It-omkostninger.....	299.326	440.442	
Fragt og porto.....	2.989	17.665	
Faglitteratur.....	16.269	11.635	
Vedligeholdelse inventar.....	29.546	90.663	
Leasing kopimaskine.....	53.185	0	
Tab på debitorer.....	0	-61.379	
	<b>499.990</b>	<b>598.176</b>	
<b>Øvrige omkostninger</b>			<b>8</b>
Abonnementer og kontingenter.....	47.424	61.082	
Forsikringer.....	38.861	35.814	
Revision og assistance.....	44.500	69.950	
Eksterne konsulenter.....	59.479	53.130	
Promovering ProVarde.....	7.059	472	
Nytårskur.....	154.428	123.092	
Øvrige omkostninger.....	20.000	12.076	
	<b>371.751</b>	<b>355.616</b>	
<b>Af- og nedskrivninger</b>			<b>9</b>
Indretning af lejede lokaler.....	10.044	6.050	
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	81.578	36.370	
	<b>91.622</b>	<b>42.420</b>	
<b>Andre finansielle indtægter</b>			<b>10</b>
Pengeinstitutter.....	-742	0	
Debitorer.....	0	2.115	
Udbytte.....	3.905	5.425	
	<b>3.163</b>	<b>7.540</b>	
<b>Andre finansielle omkostninger</b>			<b>11</b>
Kassekredit.....	7.802	747	
Kreditorer.....	1.081	2.531	
Gebyrer.....	16.998	29.501	
	<b>25.881</b>	<b>32.779</b>	

## NOTER

				Note
<b>Materielle anlægsaktiver</b>				<b>12</b>
		Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	
	Køretøjer			
Kostpris 1. januar 2018.....	778.299	805.789	60.500	
Tilgang.....	0	0	19.971	
Afgang.....	-370.405	-805.789	0	
<b>Kostpris 31. december 2018.....</b>	<b>407.894</b>	<b>0</b>	<b>80.471</b>	
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018.....	349.532	805.789	36.300	
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	-332.243	-805.789	0	
Årets afskrivninger .....	81.579	0	10.044	
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2018.....</b>	<b>98.868</b>	<b>0</b>	<b>46.344</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018..</b>	<b>309.026</b>	<b>0</b>	<b>34.127</b>	
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				<b>13</b>
			Lejededpositum og andre tilgodehavender	
Kostpris 1. januar 2018.....			114.430	
<b>Kostpris 31. december 2018.....</b>			<b>114.430</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018.....</b>			<b>114.430</b>	
<b>Egenkapital</b>				<b>14</b>
	Egenkapital	Overført resultat	I alt	
Egenkapital 1. januar 2018.....	301.266	0	301.266	
Forslag til årets resultatdisponering.....		136.817	136.817	
<b>Egenkapital 31. december 2018.....</b>	<b>301.266</b>	<b>136.817</b>	<b>438.083</b>	
<b>Anden gæld</b>				<b>15</b>
Diverse omkostningskreditorer.....		65.398	112.849	
ATP og sociale omkostninger.....		32.083	12.969	
Feriepengeforpligtelse.....		983.477	979.322	
Beskattede feriepenge.....		3.300	2.820	
Mellemregning samarbejdspartnere.....		412.885	64.138	
Moms.....		401.197	263.370	
		<b>1.898.340</b>	<b>1.435.468</b>	

**NOTER****Note****Eventualposter mv.****16****Eventualforpligtelser**

Institutionen har indgået 4 lejemål.

Lejemålet beliggende Otto Frellos Plads 1, 6800 Varde er opsagt til den 1. maj 2020. Den årlige leje udgør ca. kr. 378.000.

Der er indgået lejeaftale beliggende Kong Svends Plads 7A st., 6800 Varde med en årlig leje på 200.400. Lejebetalingen starter tidligst 1. maj 2020. Fra lejers side kan lejemålet tidligst opsiges den 1. maj 2025 og herefter med et varsel på 12 måneder.

Lejemålet beliggende Blåvandvej 25, 6857 Blåvand kan opsiges med 6 måneders varsel, dog tidligst til den 1. december 2019. Den årlige leje udgør ca. kr. 102.800.

Lejemålet beliggende Engdraget 20, 6800 Varde kan opsiges med 3 måneders varsel. Den årlige leje udgør ca. kr. 35.500.

Institutionen har indgået operationel leasingaftale, hvorpå der pr. 31. december 2018 resterer ydelser for ialt kr. 172.848. Leasingaftalen ophører 30. april 2022.

Institutionen har indgået administrationsaftale. Aftalen kan opsiges med 6 måneders varsel. Den årlige udgift udgør kr. 330.000.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Den Selvejende institution ProVarde for 2018 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse A.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år. Resultatopgørelsens poster er ændret i præsentation og sammenligningstallene er tilpasset den ændrede præsentation.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til institutionens aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle- og materielle anlægsaktiver.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til institutionens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### BALANCEN

#### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar, køretøjer samt indretning i lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Køretøjer.....	5 år	0%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	5 år	0%
Indretning af lejede lokaler.....	5-10 år	0%

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

#### Finansielle anlægsaktiver

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på deposita.

#### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger omfatter kioskvarer i Blåvand og måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealisationsevnen er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

#### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Gældsforpligtelser

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominel værdi.



# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Finn Christensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-569686614665

IP: 80.160.xxx.xxx

2019-03-12 14:23:36Z

NEM ID 

## Søren Johan Walentin Laulund

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-811623003218

IP: 87.49.xxx.xxx

2019-03-12 14:42:40Z

NEM ID 

## Morten Refsgaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-650123115174

IP: 212.112.xxx.xxx

2019-03-12 15:01:48Z

NEM ID 

## Hans Barslund

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-025966884596

IP: 188.181.xxx.xxx

2019-03-12 16:53:21Z

NEM ID 

## Finn Erik Kristiansen

Daglig leder

Serienummer: PID:9208-2002-2-728985099310

IP: 212.112.xxx.xxx

2019-03-13 08:16:44Z

NEM ID 

## Helle Møller Mikkelsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-882932034175

IP: 46.32.xxx.xxx

2019-03-13 08:20:26Z

NEM ID 

## Anne-Marie Lidegaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-214777527001

IP: 46.32.xxx.xxx

2019-03-13 12:23:04Z

NEM ID 

## Henrik Risgaard Jørgensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-008754650663

IP: 89.184.xxx.xxx

2019-03-13 15:40:23Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: CFVZG-653QG-5FKHJ-JHWI0-M3CBH-ZBJP2

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Erik Buhl Nielsen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-260258456953

IP: 212.112.xxx.xxx

2019-03-14 14:03:11Z

NEM ID 

## Søren Erichsen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-276528904891

IP: 212.112.xxx.xxx

2019-03-15 17:21:24Z

NEM ID 

## Louise Hundebøll Krath Andersen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-129649083718

IP: 31.185.xxx.xxx

2019-03-18 14:06:12Z

NEM ID 

## Flemming Bro Lund

### Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:20222670-RID:57696613

IP: 77.243.xxx.xxx

2019-03-18 15:14:33Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: CFVZG-653QG-5FKHJ-JHWI0-M3CBH-ZBJP2

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>